



**ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING
30 APRIL 2025 - SINGLE CALL**

**Answers to the questions received prior to the Shareholders' Meeting
according to art. 127-ter of the Legislative Degree n. 58/1998**

(questions by the shareholder Marco Bava)

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

La richiesta di estrazione dal libro soci (l'ottenimento della quale è previsto per legge con spese a carico del socio richiedente) è da formularsi nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.



2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF) In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall’art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all’Ordine del Giorno.

Proposta di azione di responsabilità , per l’anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell’art.2393 cc 2 comma, puo’ essere fatta anche se non all’odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA’ NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024,2025 ha utilizzato ed utilizza , fuori dell’emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell’OMS, e’ la prova che l’obiettivo vero autocratico e’ volto all’annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all’assemblea. La circostanza e’ comprovata anche oggi dall’art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell’assemblea dall’art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita’ oltre che presentare direttamente l’azione di responsabilita’. Tutto cio’ quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.**

L’articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre

domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società.** Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico :** che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionale possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ha ignorato.** Ma **i soprusi non finiscono qui** : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che è obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima**



non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. 14.5 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.



La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- **valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'.

Come specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, la Società ha previsto di avvalersi della facoltà espressamente contemplata dall'art. 14.5 dello Statuto sociale ai sensi dell'art. 135-undecies.1 del D. Lgs. n. 58/1998 (introdotto dall'art. 11 della Legge n. 21/2024), stabilendo che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea da parte degli aventi diritto possa



avvenire esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato dalla Società di cui all'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, al quale possono essere conferite, in conformità alla prima delle suddette disposizioni di Legge, anche deleghe/sub-deleghe ai sensi dell'art. 135-novies del D. Lgs. n. 58/1998. Tale modalità è quindi conforme alla suddetta previsione statutaria (rinviando a quanto precisato, anche sul richiamato profilo del diritto di recesso, in funzione dell'Assemblea in occasione della quale ne è stata proposta l'introduzione) adottata ai sensi dell'art. 135-undecies.1 del D. Lgs. n. 58/1998 e si è applicato quanto legalmente previsto in caso di utilizzo della modalità medesima - anche con riferimento alla possibilità di presentare proposte individuali di deliberazione e domande pre-assembleari e inerenti pubblicazioni da parte della Società prima dell'Assemblea - come da specificazioni contenute nell'avviso di convocazione dell'Assemblea. Fermo quanto precede, con riferimento alla richiesta di votare l'azione sociale di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione (non all'ordine del giorno dell'Assemblea), la stessa si ritiene inammissibile non ricorrendo i presupposti previsti dalla Legge.

Certificazione Unicredito n:

- 1) Il settore delle torri radiotelevisive si avvia a un consolidamento che porterà alla nascita di un campione nazionale del comparto. La presidenza del Consiglio dei ministri ha approvato un decreto che, modificando le indicazioni di un precedente Dpcm firmato da Mario Draghi, rende praticamente obbligata la strada della fusione fra le due società delle torri, Rai Way e la sua equivalente nel mondo Mediaset, cioè Ei Tower in cui Mediaset è scesa in minoranza, al 40%, lasciando il 60% a F2i (che ha come azionisti la Cassa depositi e prestiti e le banche). Il nuovo Dpcm non nomina Ei Tower ma traccia un percorso certo in direzione delle nozze societarie. Nel 2022 un decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri (a Palazzo Chigi c'era Draghi) aveva autorizzato la Rai a scendere sotto il 51% di Rai Way, società quotata in Borsa. Adesso un secondo Dpcm, firmato dalla premier Giorgia Meloni, dice che «ai fini della scelta delle



modalità di alienazione» della quota di Viale Mazzini da mettere sul mercato «sono privilegiate le operazioni funzionali ad assicurare l'aggregazione tra soggetti del medesimo settore». E con questo si prefigura la fusione con Eir Towers. Il Dpcm non elimina il divieto per la Rai, che detiene il 65% di Rai Way, di scendere sotto il 30% del capitale, limite fissato da Draghi. Ma chiarisce che «eventuali operazioni di cessione di quote di minoranza» da parte della Rai «possono avvenire solo se coerenti e compatibili» con il consolidamento delle società del settore. Il riferimento è alla vendita del 15% di Rai Way - decisa dalla Rai per finanziare il suo piano industriale e per la quale è stato dato mandato a Lazard - che non potrà dunque essere alternativa, o pregiudicare, un'aggregazione con Eir Towers. Il Dpcm prescrive inoltre alla Rai di conservare «una partecipazione» nella società post-fusione «tale da consentire la definizione di accordi di gestione e governance idonei a garantire i migliori standard di sicurezza e qualità per la diffusione dei contenuti del servizio pubblico radiotelevisivo», come pure di mantenere Rai Way in Borsa «al fine di garantire la massima diffusione dell'azionariato». La scelta di privilegiare un matrimonio con Eir Towers e l'assicurazione che la vendita di azioni da parte della Rai non ostacolerà la fusione ha fatto correre i titoli Rai Way a Piazza Affari (+3,3% a 5,05 euro) perché l'operazione non solo conferirà più valore alle due società ma potrebbe anche fruttare un dividendo straordinario. Gli advisor sono già al lavoro, con Rai Way assistita da Citigroup, Rai da Lazard e Mediobanca, e Eir Tower da IntesaSanpaolo e Unicredit. Confermate ?

In data 19 dicembre 2024 RAI, F2i e MFE – Media for Europe hanno annunciato la sottoscrizione di un Memorandum of Understanding non vincolante per l'avvio anche con il coinvolgimento di RAI Way ed Eir Towers di taluni approfondimenti preliminari sugli aspetti industriali di una eventuale aggregazione tra RAI Way ed Eir Towers (la "Potenziale Operazione"), nel rispetto del citato DPCM del 22 maggio 2024, modificativo del DPCM del 17 febbraio 2022. Il 20 dicembre 2024 Rai Way ha confermato la propria volontà di valutare, nell'interesse di tutti gli azionisti, la Potenziale Operazione, già prevista da ultimo tra le opzioni strategiche del Piano Industriale 2024-2027 della Società stessa. L'operazione è attualmente in fase di studio.

2) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa ? quando ?

La Società non ha svolto direttamente attività di lobbying.

3) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

No.

4) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?*

Non esiste un conto del Presidente.

5) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

Non sono stati rilevati attacchi da hacker sui sistemi aziendali con richieste di riscatto per sottrazione di dati.

6) *Quanto avete investito in **cybersecurity** ?*

Nel quadriennio 2024-2027 sono previsti investimenti in cyber security per circa 10M€, un aumento di oltre il 50% rispetto al precedente piano industriale. Gli investimenti mirano principalmente al miglioramento continuo dell'infrastruttura di sicurezza, nonché all'implementazione delle misure richieste dalle normative e standard di certificazione ISO applicabili al contesto Rai Way.

7) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

La Società ha configurato il Premio «Call for Innovation» riservato ai neo-assunti, che possono rivolgere e/o rappresentare al Management idee/proposte innovative strutturate, valutate da una commissione interna e premiabili con ore di permesso retribuite e/o provvedimenti di valorizzazione gestionale.

8) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Oltre alle previsioni in materia di prevenzione della corruzione contenute direttamente nel Modello ex D. Lgs. n. 231/2001, la Società ha adottato una specifica Policy Anti-Corruzione con misure, integrative di quest'ultimo, volte a definire e mantenere un sistema di controllo interno e gestione dei rischi e di prevenzione anche dei fenomeni di corruzione quali contemplati dalla Legge n. 190/2012; allo stato non è stata adottata la certificazione ISO 37001.

9) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

La domanda non è pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

10) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

No.

11) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Rai Way non effettua nessuna operazione di PING-PONG su proprie azioni.

12) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

La domanda non è pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

13) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

No.

14) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Per la redditività e il Wacc si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale relativa all'esercizio 2024.

15) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Allo stato non è previsto.

16) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Allo stato non è previsto.

17) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Non sono stati utilizzati fondi europei per la formazione.

18) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

La crescita per linee esterne è parte integrante del Piano Industriale 2024-27, sia come elemento di accelerazione dell'execution della strategia sia come strumento per aumentare l'efficienza del capitale. Ogni opportunità dovrà comunque soddisfare criteri strategici, operativi e finanziari che ne determinano la creazione di valore per gli azionisti nonché rispettare vincoli regolatori e/o legislativi ove presenti.

19) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

No.

20) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?

Non vi è alcun progetto in tal senso.

21) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

Non vi è alcun progetto in tal senso.

22) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

No.

23) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Rai Way aderisce al sistema associativo Confindustria mediante l'iscrizione alla territoriale Unindustria (Roma e Lazio) e all'associazione di categoria Asstel; il costo complessivo per l'annualità 2024 è stato di circa 36 mila euro.

24) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

L'analisi della variazione dell'indebitamento è esposta nel documento "2024FY results" disponibile in forma integrale, nella sezione "Investor Relations - Presentazioni" del sito internet della Società.

25) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

La Società non ha incassato incentivi per l'anno 2024.

26) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza è attualmente composto da: Alberto De Nigro, professionista esterno, in qualità di Presidente, Enrico Mezzetti, professionista esterno, e Maria Cristina Brotzu, Responsabile Internal Audit della Società.

Per quanto riguarda il costo dell'Organismo, è stato riconosciuto al Presidente e all'altro membro esterno alla Società, un compenso complessivo di Euro 40.000 su base annua oltre agli oneri di legge.

27) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o **altre**?
Per cosa e per quanto ?

Di seguito le partecipazioni con sponsorizzazione a cui ha partecipato Rai Way: FED - Forum Europe Digitale (Euro 5.140); Data Center Nation 2024 (Euro 11.000,00); Fiber Telecom Wholesale Winery Tour (Euro 15.000); Impact - Fiera di Padova (Euro 1.950).

28) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

La Società non finanzia partiti politici né interlocutori politici in Italia o all'estero.

29) **AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?**

No. In azienda non sono prodotti rifiuti tossici.

30) **QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**

Non vi sono stati investimenti.

31) **Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?**

Il servizio è stato svolto dalla società Computershare S.p.A.. Il relativo compenso, in linea con l'anno precedente, è ricompreso nei costi indicati, in forma aggregata, alla nota n. 9 (voce Costi per servizi) della Nota Integrativa del Bilancio relativo all'esercizio 2024.

32) **Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?**

La politica di Rai Way si connota per l'impegno nella crescita, nell'arricchimento professionale e delle competenze tecniche e manageriali del proprio personale.

Nel quadro dell'evoluzione dello scenario economico e di business, la strategia di focalizzazione sulla generazione di valore rappresenta il criterio guida per rafforzare la competitività dell'impresa attraverso coerenti processi di efficientamento. In questo contesto, le valutazioni sugli interventi in materia di costo del lavoro sono effettuate secondo razionali di generazione di valore ed efficientamento, in coerenza con le best practices di mercato e gli obiettivi di Piano industriale. Nella cornice indicata, Rai Way ha adottato - con l'obiettivo di favorire processi di ricambio intergenerazionale e potenziamento delle competenze interne in coerenza con lo sviluppo del business con conseguenti immissioni da percorsi selettivi definiti - iniziative per consentire uscite su base volontaria incentivate, basate su trattative individuali, in presenza delle compatibilità organizzative.

33) **C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?**

Non risulta alcun impegno di riacquisto.

34) **Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?**

Non risulta vi siano tali indagini.

35) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Si riportano a seguire i dettagli presenti nella Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2025:

Sezione I: "Non sono attualmente previsti accordi tra la Società ed alcuno degli Amministratori e/o dei Sindaci circa indennità, anche di natura assicurativa, in caso di cessazione della carica nel corso del mandato, fatta eccezione di quanto segue.

In particolare, previo parere del Comitato Remunerazione e Nomine, il Consiglio di Amministrazione potrà prevedere un'indennità per la cessazione anticipata dall'incarico di Amministratore Delegato e Direttore Generale, sino ad un importo corrispondente a 24 mensilità di remunerazione ricorrente (che include, quali componenti del calcolo, i compensi fissi e la media della retribuzione variabile di breve termine corrisposta nell'ultimo triennio e della retribuzione variabile di lungo termine – prevista in base al Piano Azionario 2024-2026 – calcolata secondo le previsioni del relativo Regolamento). Tale indennità non sarebbe comunque erogata in caso di revoca per giusta causa".

Sezione II: "Nel corso del 2024 non è stato stipulato alcun accordo che preveda la corresponsione di indennità, anche di natura assicurativa, in caso di scioglimento anticipato del rapporto con gli Amministratori, i Sindaci, o i Dirigenti con Responsabilità Strategica".

Per maggiori informazioni, si invita a consultare la "Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", disponibile, tra l'altro, nella sezione "Governance/Assemblea degli azionisti/Assemblea Ordinaria 2025/ Documenti" del sito internet www.raiway.it.

36) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

Le valutazioni immobiliari, di carattere non ricorrente, vengono effettuate caso per caso, partendo da una stima elaborata dagli uffici competenti per poi essere successivamente, se del caso, sottoposta alla valutazione di una società/un professionista esterni.

Per quanto riguarda i valori di bilancio, gli immobili sono iscritti al prezzo d'acquisto al netto della relativa quota di ammortamento. Si rimanda al Bilancio d'esercizio 2024 per ulteriori dettagli.

- 37) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, Per l'esercizio 2024 si segnalano le polizze D&O (Directors & Officers) con le seguenti controparti: QBE Europe SA, Unipolsai Assicurazioni, HDI Global Speciality, Generali Italia Spa. I termini e le condizioni sono quelli standard della prassi di mercato. I soggetti coperti dalla polizza sono i membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dell'Organismo di Vigilanza, i dirigenti e i dipendenti con responsabilità significative. Il costo per la Società è allineato ai migliori standard di mercato.*
- 38) *componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*
Vedasi risposta alla domanda 37.
- 39) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*
Non sono stati effettuati prestiti obbligazionari per cui non sono state attivate polizze quali quelle indicate nella domanda.
- 40) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*
Tutte le polizze sono sottoscritte con primarie compagnie di assicurazione nazionali ed internazionali. Relativamente al 2024, si evidenzia la presenza di polizze a copertura della responsabilità civile terzi e professionale, polizze vita per dirigenti, a protezione degli asset aziendali, a copertura infortuni dei dipendenti e dirigenti, polizze assicurative su automezzi di proprietà.
- 41) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*
Al 31 dicembre 2024 la liquidità espressa in bilancio è interamente disponibile nei conti correnti aziendali e nel corso dell'anno è stata utilizzata al fine di soddisfare il fabbisogno operativo tenuto anche conto della ciclicità mensile dei

flussi di entrata ed uscita. I tassi attivi percepiti sono in linea con le migliori condizioni offerte dal mercato.

- 42) **VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

Nel vigente Piano Industriale, la Società ha indicato l'installazione di impianti fotovoltaici su terreni di proprietà tra i più importanti progetti di valorizzazione di asset aziendali, come appunto i terreni inclusi nel proprio portafoglio.

Il progetto si inquadra peraltro nel forte impegno sulle tematiche ambientali, soprattutto in riferimento alla riduzione dei consumi energetici e del ricorso a fonti energetiche non rinnovabili, ribadito anche nel Piano di Sostenibilità di Rai Way.

All'interno del Piano, gli investimenti associati a tale progetto sono pari a circa € 35 milioni. Per maggiori informazioni sulle iniziative indicate, si rinvia al documento "Presentazione Piano Industriale 2024-27 e risultati 2023FY" disponibile in forma integrale, nella sezione "Investitori - Presentazioni ed eventi" del sito internet della Società.

- 43) **Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?**

No.

- 44) **Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?**

Non vengono impiegati minori in Rai Way.

- 45) **E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?**

Attualmente no.

- 46) **Finanziamo l'industria degli armamenti ?**

No.

- 47) **vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

Per la posizione finanziaria al 31 marzo 2025 della Società si rinvia alla presentazione dei risultati del primo trimestre 2025 che sarà resa disponibile, a valle dell'approvazione dei risultati stessi da parte del Consiglio di Amministrazione, sul sito della Società www.raiway.it.

Per quanto riguarda i tassi storici essi sono allineati alle condizioni di mercato; si rimanda al paragrafo "Attività e passività finanziarie correnti e non correnti" del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024.

- 48) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Non sono state comminate alla Società sanzioni/multe da parte di Consob, o di altra Authority di controllo, né di Borsa Italiana.

- 49) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La Società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute e non risultano imposte esigibili non pagate. Per quanto riguarda il debito relativo alle imposte ancora non esigibili si rinvia alla nota integrativa contenuta nel Bilancio d'esercizio 2024.

- 50) vorrei conoscere : **VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

La Società non possiede partecipazioni in altre società.

- 51) vorrei conoscere ad oggi **MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE**

La Società non detiene titoli quotati in Borsa ad esclusione delle azioni proprie.

- 52) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi **L'ANDAMENTO DEL FATTURATO** per settore.

Per quanto riguarda il fatturato al 31 marzo 2025 si rinvia alla presentazione dei risultati del primo trimestre 2025 che sarà resa disponibile, a valle dell'approvazione dei risultati stessi da parte del Consiglio di Amministrazione, sul sito della Società www.raiway.it.

- 53) vorrei conoscere ad oggi **TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**

Nel corso del 2024 non è stato effettuato alcun trading.

- 54) vorrei conoscere **PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA**

Nel corso del 2024 non sono state acquistate azioni proprie.

- 55) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Ferma restando la prevista partecipazione degli azionisti all'Assemblea per il solo tramite del Rappresentante Designato, le informazioni relative agli azionisti così partecipanti all'Assemblea stessa saranno riportate in allegato al verbale assembleare (che sarà pubblicato nei termini e con le modalità previste dalle disposizioni vigenti).

- 56) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Vedasi risposta precedente.

- 57) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

In considerazione delle modalità di svolgimento dell'Assemblea non è prevista la presenza di giornalisti all'Assemblea, come da indicazioni contenute nell'avviso di convocazione dell'Assemblea stessa, nemmeno tramite collegamento a circuito chiuso.

- 58) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

La Società ha sostenuto solo costi per servizi di pubblicazione di bandi di gara e per gli avvisi obbligatori ai sensi di legge; la Società non ha effettuato versamenti a giornali o testate giornalistiche per studi e consulenze.

- 59) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Da Libro Soci aggiornato, e tenuto conto che la Società detiene n. 3.495.579 azioni proprie, il numero degli Azionisti iscritti è: 6.837 titolari complessivamente di n. 268.504.421 azioni ordinarie così suddivise:

Italia: 6.452 azionisti per 208.336.471 azioni

Esteri: 385 azionisti per 60.167.950 azioni

CLASSE	DA	A	AZIONISTI	ORDINARIE
1	1	1.000	2.128	305.953
2	1001	100.000	4.474	11.335.020
3	100.001	9.999.999.999	235	256.863.448
TOTALE			6.837	268.504.421

- 60) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Con riferimento alla Società, nell'esercizio 2024, non vi sono costi relativi a rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale; con la società di revisione sono stati sostenuti costi così come illustrato nel documento di bilancio (par. Costi per servizi - nota 9). Si precisa che nel 2024 sono stati liquidati rimborsi spese per i Sindaci della Società pari ad euro 634 mentre per la società di revisione non sono stati liquidati rimborsi.

- 61) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

La Società non ha posto in essere rapporti di finanziamento nei confronti dei soggetti citati. Per quanto riguarda le erogazioni liberali si rinvia alla risposta alla domanda 69.

- 62) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

Rai Way opera nel rispetto, oltre che delle applicabili disposizioni normative, dei principi etici e dei protocolli comportamentali e di controllo previsti nel Codice Etico adottato dalla Società, nel Modello di organizzazione gestione e controllo ex D.Lgs 231/2001 e nella Policy Anti-Corruzione adottati dalla Società (al cui rispetto sono chiamati anche fornitori e collaboratori terzi).

Ciò posto, non sono state pagate tangenti o elargite altre forme di utilità da fornitori.

63) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Non esiste alcuna retrocessione.

64) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

Fermo restando quanto indicato nella risposta alla domanda 62 si evidenzia che la Società non ha pagato tangenti.

65) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

Si precisa che Rai Way incassa esclusivamente a fronte di fatture regolarmente emesse dalla stessa per i servizi prestati a Rai e agli altri clienti alle condizioni indicate nei contratti/convenzioni in essere. Non si è quindi incassato in nero.

66) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

La risposta è certamente negativa per la Società e per quanto ad essa noto.

67) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non sono state rese note o risultano interessenze o quote.

68) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Non si segnala alcun guadagno da parte di amministratori con riferimento ad operazioni straordinarie, peraltro non intervenute nel corso dell'esercizio 2024.

69) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel 2024 sono state erogate liberalità per complessivamente Euro 3.700 a favore di associazioni ONLUS.

- 70) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO* quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?
La Società non ha rapporti consulenziali con magistrati.
- 71) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*
Non vi sono procedimenti giudiziari in corso con Autorità Antitrust.
- 72) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*
Non vi sono cause penali in corso.
- 73) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*
Nel corso del 2024 la Società non ha emesso obbligazioni.
- 74) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*
La Società ha identificato un solo settore operativo e l'informativa gestionale che è predisposta considera l'attività d'impresa svolta da Rai Way come un insieme indistinto; conseguentemente anche in bilancio non è presentata alcuna informativa per settore operativo ai sensi dell'IFRS 8. Si rinvia pertanto alle note del Bilancio di esercizio relative ai costi.
- 75) vorrei conoscere
i. *A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*
- 76) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*
La Società non ha effettuato nel 2024 acquisizioni e cessioni di partecipazioni.
- 77) *RISANAMENTO AMBIENTALE*
Ad oggi non sono stati necessari interventi di risanamento ambientale in quanto le attività che potrebbero avere un impatto negativo sull'ambiente sono costantemente monitorate.
- 78) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*
Fermo restando quanto sopra sono comunque previsti investimenti volti ad un ulteriore miglioramento con riferimento in particolare a:
- *impianti di condizionamento;*

- *infrastrutture tecnologiche;*
- *gestione dei rifiuti.*

79) vorrei conoscere

- *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*

Si rinvia alla Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, disponibile, tra l'altro, nella sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti/Assemblea Ordinaria 2025/Documenti" del sito internet www.raiway.it.

- *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*

Gli stipendi del personale (R.A.L. managers, tecnici, impiegati e operai) al 31.12.2024 rispetto al 2023 hanno registrato le seguenti variazioni:

DIRIGENTI - 1,10%

QUADRI + 1,73 %

IMP/TEC/OP - 1,44 %

- vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

Il rapporto tra costo medio dei dirigenti e costo medio del restante personale al 31.12.2024 è pari a 3,02

- vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

Al 31 dicembre 2024 il numero dei dipendenti, suddiviso per categoria, è il seguente: dirigenti 29, quadri 170, tecnici/impiegati 378, operai 2; alle suddette unità ne vanno aggiunte 21 con contratto a tempo determinato, per una complessiva forza lavoro pari a 600 unità. Alla chiusura dell'esercizio 2024 non risultano cause per istigazione al suicidio né cause per mobbing.

Nel 2024 si sono registrati n. 2 infortuni.

- *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*



Nel corso del 2024, Rai Way ha definito 5 risoluzioni anticipate del rapporto di lavoro, di cui 2 relative a risorse con profilo dirigenziale, con età media di circa 64 anni.

80) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

No.

81) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Rai Way ha costantemente incentivato politiche di risparmio dei costi che hanno consentito una progressiva riduzione dei costi ed un miglioramento dell'Ebitda margin.

Nel 2024, i costi del personale sono pari a Euro 46,3 milioni, in linea con il periodo precedente.

Gli Altri costi operativi – che includono materiali di consumo e merci, costi per servizi e altri costi al netto degli oneri non ricorrenti – sono pari a Euro 46,1 milioni in riduzione di Euro 0,2 milioni rispetto al periodo precedente. La riduzione dei costi è principalmente attribuibile a servizi in outsourcing prestati da Rai, ai noleggi e ad altri servizi ed ha permesso di compensare completamente l'aumento dei costi per i consumi di energia elettrica; tali costi evidenziano un incremento rispetto all'anno precedente di Euro 1,8 mln per l'effetto one off nel 2023 derivante dal beneficio del credito d'imposta a favore delle imprese non energivore per un importo di Euro 1,2 milioni, non prorogato nel 2024 e per l'incremento degli oneri accessori e di sistema. L'Adjusted EBITDA è pari ad Euro 185,6 milioni in aumento di Euro 5,3 milioni rispetto al valore di Euro 180,3 milioni al 31 dicembre 2023, con una marginalità pari al 67,2%.

82) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Non sussistono società di fatto controllate.

83) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Di seguito il fornitore di gas della Società nel 2024:

- IREN



Il prezzo medio della fornitura di gas nel 2024 è stato pari a circa 0,71 Euro per MWh.

84) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

La Società non ha rapporti di consulenza con società facenti capo ai soggetti indicati.

85) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Rai Way è membro di settore dell'ITU (International Telecommunication Union), è Socio Effettivo CEI (Comitato Elettrotecnico Italiano) tramite Rai e Socio Aderente CEI in linea diretta.

86) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

Se la domanda si riferisce all'Assemblea convocata per il 30 aprile 2025, i costi relativi sono pari a circa 45 mila euro ed includono in particolare, servizi inerenti alla gestione e tenuta dell'Assemblea, l'intervento notarile, gli avvisi di stampa.

87) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Si precisa che i costi sostenuti nel 2024 per valori bollati ammontano a circa Euro 23 mila.

88) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Presso la Società non sono stati prodotti rifiuti tossici; i rifiuti prodotti nelle attività manutentive vengono gestiti nel pieno rispetto della normativa vigente.

Nelle attività manutentive affidate a società esterne viene verificata la corretta gestione delle attività di smaltimento richiedendo evidenza della corretta tracciatura del processo di smaltimento.

Nelle attività manutentive interne lo smaltimento avviene utilizzando società di smaltimento in possesso di tutte le autorizzazioni necessarie all'espletamento dell'attività e il processo è governato sia in fase di affidamento che in fase di esecuzione.

89) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?



L'auto aziendale costituisce un beneficio non monetario riconosciuto ai Dirigenti della Società nell'ambito della disciplina prevista dagli accordi integrativi in materia.

I componenti del Consiglio di Amministrazione beneficiano dell'auto aziendale solo qualora rivestano la qualifica di dirigenti della Società; l'Amministratore Delegato ne beneficia in funzione della sua posizione dirigenziale presso Rai Way in qualità di Direttore Generale.

L'auto prescelta dall'Amministratore Delegato e Direttore Generale, che come detto ne beneficia in virtù del rapporto di lavoro subordinato con qualifica dirigenziale, (modello MERCEDES-BENZ GLE Coupé) è ricompresa tra quelle previste nel catalogo di riferimento, adottato a seguito di indagine di mercato.

Per quanto concerne l'onere sostenuto per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e per maggiori dettagli si rinvia alla Seconda Sezione ed alla Tabella 1 della Relazione in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, disponibile in forma integrale, tra l'altro, nella sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti/Assemblea Ordinaria 2025/Documenti" del sito internet www.raiway.it.

90) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

91) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta alla domanda 90 e 91:

la Società non possiede elicotteri ed aerei aziendali.

92) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2024, i crediti commerciali scaduti oltre i 90 giorni ammontano a 8 milioni di euro, in aumento rispetto al 31 dicembre 2023 a fronte di un fondo svalutazione crediti pari a 3,8 milioni di euro. Si segnala che al momento non vi sono particolari rischi connessi alla mancata esigibilità dei crediti da parte dei principali clienti del portafoglio Rai Way.

La seguente tabella fornisce una ripartizione dei crediti commerciali al 31 dicembre 2024 e 2023, raggruppati per scaduto, al netto del fondo svalutazione crediti.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Al 31	Al 31
	dicembre	dicembre
	2024	2023
A scadere	63.972	65.247
Scaduti da 0-30 giorni	135	2.113
Scaduti da 31-60 giorni	1.378	59
Scaduti da 61-90 giorni	1.587	29
Scaduti da più di 90 giorni	7.985	7.304
Totale Crediti commerciali	75.057	74.752

Si precisa che i crediti commerciali hanno tutti scadenza entro i 12 mesi.

93) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

No.

94) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

La Società non ha effettuato cessioni dei propri crediti.

95) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

- i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

In considerazione che l'intervento in Assemblea da parte degli aventi diritto può avvenire esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998 e che a quest'ultimo possono essere anche conferite deleghe/sub-deleghe ai sensi dell'art. 135-novies del D. Lgs. n. 58/1998, è previsto il riconoscimento a Computershare S.p.A. per attività inerenti e correlate a tale ruolo; l'importo lordo per l'Assemblea è di Euro 6.500 oltre ad IVA.

96) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

La Società non ha investimenti del tipo menzionato.

97) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

La Società non ha debiti scaduti nei confronti degli Istituti previdenziali e dell'Erario.

98) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?



Sulla base della disciplina contenuta nel TUIR (DPR 917/86, art. 117 e seguenti) e per effetto delle disposizioni contenute nell'art. 11, comma 4 del Decreto Ministeriale del 9 giugno 2004 successivamente modificato dal Decreto Ministeriale del 1 marzo 2018 che reca le disposizioni di attuazione per l'applicazione di quelle contenute negli articoli da 117 a 128 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito, Rai Way applica il regime di tassazione di Gruppo, disciplinato dall'accordo relativo all'esercizio congiunto con Rai dell'opzione per il Consolidato Fiscale Nazionale. Tale accordo con il quale sono regolati tutti i reciproci obblighi e responsabilità tra la controllante e la Società ha efficacia per i periodi di imposta 2022-2023-2024 con tacito rinnovo.

99) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Data la peculiarità del business della Società e la struttura dei costi, il margine di contribuzione si può assimilare all'EBITDA. Si rinvia pertanto alla Relazione sulla gestione relativa all'esercizio 2024 per relativi dettagli.

100) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

Si rinvia all'assetto organizzativo pubblicato sul sito internet www.raiway.it nella sezione "Chi siamo" per evidenze sui complessivi presidi Societari di Staff. In particolare, il presidio della "supervisione delle attività amministrative e finanziarie (contabilità generale, contabilità clienti e fornitori (...))" nonché della "gestione dei rapporti con il Collegio Sindacale e società di revisione" è affidato alla responsabilità della

Direzione "Administration, Finance, Control & Sustainability" facente capo al "Chief Financial Officer".

- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
Al 31 dicembre 2024 erano 298 le risorse inquadrare nelle Divisioni e Direzioni societarie, escluso il Territorio. Di queste, 25 erano le risorse inquadrare in "Administration, Finance, Control & Sustainability".
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);

Si rinvia all'assetto organizzativo pubblicato sul sito internet www.raiway.it nella sezione "Chi siamo" per evidenze sui complessivi presidi societari. In particolare, l'assetto richiamato è strutturato in presidi organizzativi di primo e secondo riporto al Vertice, con titolarità assegnata a livello Dirigenziale (a t.e. Chief o Director) e di Quadro Superiore. Il Modello societario, laddove rilevino esigenze di maggiore focalizzazione di attività, è inoltre ulteriormente sotto-articolato, in aree organizzative sottostanti con responsabilità definite a livello dirigenziale o quadro.

- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

Si reinvia alla risposta di cui al precedente punto

101) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

I tempi adottati per le registrazioni contabili consentono il rispetto dei termini previsti dalla normativa vigente. La Società provvede a pagare con regolarità le fatture ricevute dai fornitori nel rispetto delle disposizioni contrattuali vigenti. La Società altresì provvede costantemente a monitorare gli incassi ottenuti dai clienti. La Società, tramite i suoi uffici amministrativi, supporta costantemente la società di revisione nell'espletamento dell'incarico di revisione legale assegnato.



102) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Pur trattandosi di una fattispecie non frequente, gli uffici amministrativi pongono in essere tutte le opportune procedure finalizzate al relativo recupero.

103) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

La Società provvede costantemente al monitoraggio dei crediti attraverso azioni di sollecito al pagamento e costituzione in mora dei clienti morosi sino al recupero coattivo del credito stesso.

104) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Si.